

PLANO DE TRABALHO**INSTITUIÇÃO PROPONENTE**

Número do PT: SES-PRC-2025-00287-DM				
Órgão/Entidade: BANCO DE OLHOS DE SOROCABA				
CNPJ: 50.795.566/0002-06				
Endereço: Rua Nabek Shiroma, 210				
Município: Sorocaba CEP: 18031060				
Telefone: (15) 3212-7002				
E-mail: pascoal.martinez@bos.org.br				
CPF	Representante Legal	RG	Cargo	E-mail
077.179.508-47	SÉRGIO GABRIEL	16.879.492-5	Diretor Primeiro Presidente	jussara.cristina@bos.org.br

GESTOR DO CONVÊNIO

CPF	RG	Nome do Gestor	Cargo	E-mail
144.399.728-53	4.273.892-1	Paschoal Martinez Munhoz	Diretor Primeiro Tesoureiro	jussara.cristina@bos.org.br

RECEBIMENTO DO RECURSO

Banco: Banco do Brasil Agência: 2414-7 Número: 7646-5

Praça de Pagamento:

Declaramos que esta Conta Corrente será exclusiva para o recebimento do recurso e pagamento das despesas neste convênio.

CONTEXTO DA INSTITUIÇÃO PROPONENTE**Missão da Instituição:**

Promover o bem estar social, através de ações na área da saúde, ensino e pesquisa, formando e qualificando profissionais para garantir a continuidade dos seus objetivos.

Histórico da Instituição:

O Grupo BOS é uma entidade filantrópica, sem fins lucrativos, com sede na cidade de Sorocaba, Estado de São Paulo que iniciou com suas atividades em 1979 com o BANCO DE OLHOS DE SOROCABA; fundou em 1995, o HOSPITAL OFTALMOLÓGICO DE SOROCABA, ampliando em 2005 para a atividade de Otorrinolaringologia. O BANCO DE OLHOS DE SOROCABA tem por finalidade recolher, armazenar e distribuir córneas, atuando inicialmente na cidade de Sorocaba e região, certificada em 2007 pela NBR ISO 9001:2008, o Banco de Olhos de Sorocaba, em parceria com a Secretaria da Saúde do Estado de São Paulo, através da Central de Transplantes, auxilia na captação de córneas, em diferentes cidades e regiões. Conta com duas unidades de laboratório, uma em Sorocaba e outra em São Paulo, tornou-se modelo no Brasil, como o maior captador de córneas do país. O HOSPITAL OFTALMOLÓGICO DE SOROCABA foi fundado de 1995 atua nas áreas de oftalmologia clínica cirúrgica, na prevenção de doenças visuais e na pesquisa científica, com mais de 60% de seus atendimentos voltados para o Sistema Único de Saúde, atende uma região de 2,5 Milhões de habitantes distribuídos entre os 48 municípios que compõe a DRS-XVI, atendendo também diversos convênios e particulares, tornando-se referência para a realização de transplantes de córneas. Foi o 32º Hospital do Brasil a receber o título de Acreditado Pleno concedido pela Organização Nacional de Acreditação, com reconhecimento do Ministério da Saúde, o que concede a Instituição a conformidade com padrões pré-estabelecidos de



segurança e padronização de processos, garantindo um sistema de Gestão de Qualidade. O BOS oferece atendimento de urgência e emergência 24 horas, com toda infraestrutura necessária a um tratamento efetivo e com alta resolutividade, com médicos de plantão no local e acesso a todas as subespecialidades, bem como, Internação e Centro-Cirúrgico.

Características da Instituição: POPULAÇÃO BENEFICIADA Ø População atendida pelo DRS XVI; (48 Municípios - 2,5 Milhões de habitantes aproximadamente) Ø Pacientes de outras regiões e Estados, que nos procuram para a realização do Transplante de Córneas, principalmente pelo Sistema Único de Saúde- SUS; Ø Todas as faixas etárias. Possui 10 leitos SUS. Atendimento nas especialidades de Oftalmologia e Otorrinolaringologia Atendimento Ambulatorial.

QUALIFICAÇÃO DO PLANO DE TRABALHO

Objeto: Custeio - Prestação de serviço de Captação de Córneas e Serviços Médicos - Anestesiologia

Objetivo:

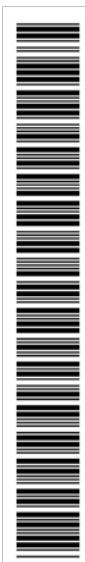
Assegurar equipe médica cirúrgica completa e competente para realizar suas funções com destreza e agilidade, garantindo continuidade dos procedimentos cirúrgicos que requerem serviços de anestesiologia, através do pagamento do profissional médico anestesiológista pelo período de 1 mês proporcionando atendimento qualitativo aos Usuários do Sistema Único de Saúde e ainda, continuidade nos serviços de captação de córneas através do pagamento dos serviços de captação de córneas assegurando continuidade dos serviços ofertados pelo período de 5 meses.

Justificativa:

O Hospital Oftalmológico de Sorocaba desempenha um papel vital na saúde ocular e auditiva de uma vasta região, abrangendo 48 municípios da DRS XVI, com uma população de 2,5 milhões de habitantes. Como a única opção para uma demanda tão significativa e diversificada em oftalmologia e otorrinolaringologia, a instituição é essencial para garantir o acesso à saúde para milhares de pessoas. Em 2023, o hospital realizou 1.116 internações, com uma média de 176 por mês, além de 441.289 atendimentos ambulatoriais, com uma média mensal de 36.774 (DATASUS, consulta realizada em maio/2024). Além disso, foram realizados inúmeros procedimentos cirúrgicos voltados ao SUS, evidenciando o compromisso da instituição em atender às necessidades da comunidade.

Este recurso é destinado ao financiamento dos serviços médicos de anestesiológicos, responsáveis por garantir o conforto e a segurança dos pacientes durante os procedimentos cirúrgicos oftalmológicos. É essencial assegurar um atendimento contínuo e eficaz aos pacientes do SUS. Os anestesiológicos desempenham um papel fundamental na equipe médica, assegurando a segurança dos pacientes durante as cirurgias, administrando anestesia com precisão e monitorando os sinais vitais. Sua presença contribui não apenas para a qualidade dos procedimentos, mas também para a humanização e a eficácia da assistência prestada. Garantir a disponibilidade de profissionais médicos anestesiológicos capacitados é crucial, pois isso melhora a experiência do paciente, fortalece a reputação da instituição e demonstra o compromisso com o bem-estar da comunidade atendida pelo SUS. A complexidade dos procedimentos cirúrgicos realizados pelo BOS destaca a necessidade de uma equipe completa e qualificada para oferecer uma assistência segura e de alta qualidade. Diante do custo médio mensal de R\$ 291.300,00 com a especialidade médica, destinaremos 18% do presente recurso para custear o prestador de serviços citado, correspondendo ao valor mensal de R\$ 100.000,00, o que cobre 34,36% do custo mensal da instituição pelo período de um mês.

Os 82% remanescentes do recurso pleiteado serão destinados ao pagamento de uma empresa especializada na captação de córneas para o Banco de Olhos de Sorocaba. Os prestadores de serviços de captação de córneas são uma equipe composta por biólogos e biomédicos que ficam alocados nas instituições parceiras do BOS, como o Conjunto Hospitalar de Sorocaba, a Santa Casa de Sorocaba e instituições na região de Campinas e São Paulo. Eles realizam entrevistas com os familiares dos possíveis doadores, além de buscar ativamente potenciais doadores de córneas. Estes profissionais também fazem a avaliação clínica no momento do óbito e, posteriormente, realizam a captação de córneas para encaminhamento ao laboratório do Banco de Olhos de Sorocaba, onde as córneas são



SESPTA2025006997DM

analisadas, armazenadas e preparadas para transplantes. O custo médio mensal da instituição com os serviços de captação de córnea é de R\$ 180.000,00 onde o presente recurso custeará a despesa pelo período de 5 meses.

A importância deste trabalho é imensurável, pois a captação de córneas permite que muitas pessoas recuperem a visão, melhorando significativamente sua qualidade de vida. A alocação correta desses recursos garante que o Banco de Olhos de Sorocaba continue a operar de maneira eficaz, atendendo à alta demanda e mantendo a excelência no atendimento. Portanto, a destinação dos recursos para os serviços de anestesiologia e captação de córneas é uma medida estratégica que reforça o compromisso do Hospital Oftalmológico de Sorocaba com a saúde e o bem-estar de sua ampla comunidade.

Local de execução: Praça Nabek Shiroma, 210 - Jardim Emília - São Paulo - **CEP** 18.031-060

Observações:

QUADRO COMPARATIVO - ATENDIMENTOS DEMANDA 74830 (MÉDIA MÊS)		
PROCEDIMENTO	PACTUADO	REALIZADO (2023)
CAPTAÇÃO DE CÓRNEAS	507	565
FACOEMULSIFICAÇÃO (FACECTOMIA)	203	362

METAS A SEREM ATINGIDAS

Metas Qualitativas:

Descrição da Meta:	Manter a taxa de complicações cirúrgicas em procedimentos oftalmológicos abaixo de 1% por meio do financiamento dos serviços de anestesiolistas altamente capacitados, assegurando a segurança dos pacientes e a qualidade dos procedimentos.
Ações para Alcançar:	Utilização do recurso para o pagamento efetivo do prestador de serviços médicos anestesiolista, assegurando continuidade nas operações pelo período de 1 mês.
Situação Atual:	Atualmente, a taxa de complicações cirúrgicas é de 0,40%.
Situação Pretendida:	Manter a taxa de complicações cirúrgicas em procedimentos oftalmológicos abaixo de 1% durante o período de 1 mês.
Indicador de Resultado:	Percentual de complicações cirúrgicas.
Fórmula de Cálculo do Indicador:	$(\text{Número de cirurgias com complicações} / \text{Número total de cirurgias realizadas}) \times 100$.
Fonte do Indicador:	Relatório Interno.

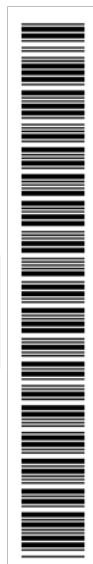


Descrição da Meta:	Manter taxa de sucesso na captação de córneas acima de 70% durante o período de 5 meses.
Ações para Alcance:	Utilização do recurso para custear os serviços de captação de córneas assegurando equipe completa e capacitada para realizar avaliações e entrevistas de forma eficaz.
Situação Atual:	A taxa de sucesso na captação de córneas é de 70%.
Situação Pretendida:	Assegurar equipe completa e capacitada para realizar avaliações e entrevistas de forma eficaz para manter taxa de sucesso na captação de córneas acima de 70%.
Indicador de Resultado:	Percentual de sucesso na captação de córneas.
Fórmula de Cálculo do Indicador:	$(\text{Número de córneas captadas} / \text{Número de potenciais doadores abordados}) \times 100$.
Fonte do Indicador:	Relatório Interno.

Descrição da Meta:	Manter a taxa de satisfação "ótimo/bom" dos usuários SUS em 82,97% durante o período de vigência do convênio.
Ações para Alcance:	Aplicar pesquisa de satisfação em, no mínimo, 1.500 pacientes SUS no momento da alta hospitalar em âmbito de internação e ambulatorial.
Situação Atual:	Taxa de satisfação dos usuários em 82,97%.
Situação Pretendida:	Assegurar assegurando taxa de satisfação dos usuários em 82,97% através da disponibilização de profissional médico capacitado no pronto atendimento e climatização eficiente do ambiente.
Indicador de Resultado:	Percentual de satisfação dos usuários no período.
Fórmula de Cálculo do Indicador:	$\text{Percentual de satisfação dos usuários no período} / \text{percentual de satisfação dos usuários no período anterior} \times 100$.
Fonte do Indicador:	Relatório Interno.

Metas Quantitativas:

Descrição da Meta:	Realizar a média de 362 Facoemulsificações (facectomia) por mês, sendo 159 procedimentos acima do contratualizado com o estado (203/mês), pelo período de 5 meses a partir do primeiro dia do mês subsequente ao recebimento do recurso.
---------------------------	--



Ações para Alcance:	Utilização do recurso para o pagamento efetivo do prestador de serviços médicos anestesiológico, assegurando continuidade nas operações pelo período de 5 meses.
Situação Atual:	Realiza a média mensal de 362 Facoemulsificações (facectomia) sendo 159 procedimentos acima do contratualizado.
Situação Pretendida:	Manter a média de 362 Facoemulsificações (facectomia) por mês que requerem serviços de anestesiologia na instituição atendendo o aumento hora apresentado pelo período de 5 meses.
Indicador de Resultado:	Percentual de procedimentos facectomia realizados no período.
Fórmula de Cálculo do Indicador:	Número de facectomias realizados no período / número de facectomias pretendidas no período x100.
Fonte do Indicador:	SIH/SUS.

Descrição da Meta:	Realizar a média de 565 captações de córnea/mês, sendo 58 acima do constante em FPO (507/mês), pelo período de 5 meses a partir do primeiro dia do mês subsequente ao recebimento do recurso.
Ações para Alcance:	Utilização do recurso para custear os serviços de captação de córneas assegurando continuidade dos serviços prestados pelo período de 5 meses.
Situação Atual:	O BOS realiza uma média de 565 captações de córnea sendo 58 captações acima do constante em FPO.
Situação Pretendida:	Assegurar continuidade dos serviços de captação de córneas desde a entrevista com os familiares até a captação do órgão assegurando atender o aumento hora apresentado pelo período de 5 meses.
Indicador de Resultado:	Percentual de córneas captadas no período.
Fórmula de Cálculo do Indicador:	Nº de captação de córneas realizadas no período / nº de captação de córneas pretendidas no período *100.
Fonte do Indicador:	SIH/SUS.

ETAPAS OU FASES DE EXECUÇÃO

Ordem	Etapas	Duração da execução (em dias)	Descrição
1	Cotação	1	Cotação de prestador de serviços médicos em anestesiologia
2	Cotação	1	Cotação de prestadores de serviços em captação de córneas
3	Contratação	5	Análise das propostas recebidas e formalização das contratações



Ordem	Etapa	Duração da execução (em dias)	Descrição
4	Execução	30	Execução dos serviços médicos em anestesiologia
5	Execução	150	Execução dos prestadores de serviços em captação de córneas
6	Pagamento	30	Pagamento aos prestadores de serviços

PLANO DE APLICAÇÃO DE RECURSOS FINANCEIROS

Ordem	Tipo Objeto	Item	Especificação	Proponente	%	Concedente	%
1	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços	Serviço de Captação de Córneas	0,00	0,00%	900.000,00	89,99%
2	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Médico	Serviços Médicos - Anestesiologia	112,50	0,01%	100.000,00	10,00%
Total:				R\$ 112,50	0,01%	R\$ 1.000.000,00	99,99%

1. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

Nº Parcela	Valor Parcela	Proponente	%	Concedente	%	Total de Desembolso
1	R\$ 1.000.000,00	R\$ 112,50	0,01	R\$ 1.000.000,00	99,99	R\$ 1.000.112,50

2. PREVISÃO DE EXECUÇÃO

Início: A partir da data de assinatura do Ajuste:

Término: Vigência do Ajuste

3. RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO DESTE PLANO

CPF	Nome	RG	Cargo	E-mail
077.179.508-47	SÉRGIO GABRIEL	16.879.492-5	Diretor Presidente	jussara.cristina@bos.org.br

ASSINATURAS DIGITAIS

Documento assinado digitalmente pela(s) pessoa(s) abaixo, conforme Decreto Federal 8.539 de 08/10/2015.

Sorocaba, 25 de Agosto de 2025

SÉRGIO GABRIEL
Representante Entidade Parceira
BANCO DE OLHOS DE SOROCABA CNPJ-50.795.566/0001-25



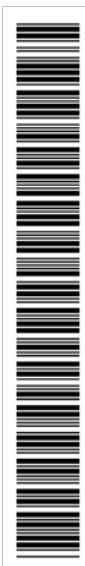
CARLOS EDUARDO RIBEIRO DE MOURA
Diretor Técnico de Saúde III
DIRETORIADODRSXVISOROCABA-CRS/DRS16

TATIANA DE CARVALHO COSTA LOSCHER
Coordenador
CGOF / COORDENADORIA DE GESTÃO ORÇAMENTARIA E FINANCEIRA / GABINETE DO COORDENADOR

ELEUSES VIEIRA DE PAIVA
Secretário de Saúde
Gabinete do Secretário



Assinado com senha por: SÉRGIO GABRIEL - 21/08/2025 às 07:41:25
Assinado com senha por: CARLOS EDUARDO RIBEIRO DE MOURA - 21/08/2025 às 12:11:04
Assinado com senha por: TATIANA DE CARVALHO COSTA LOSCHER - 25/08/2025 às 10:41:47
Assinado com senha por: ELEUSES VIEIRA DE PAIVA - 25/08/2025 às 12:04:37
Documento N°: 050243A5252485 - consulta é autenticada em:
<https://demandas.spsempapel.sp.gov.br/demandas/documento/050243A5252485>



SESPTA2025006997DM