

BANCO DE OLHOS DE SOROCABA

PLANO DE TRABALHO

INSTITUIÇÃO PROPONENTE

Número do PT: SES-PRC-2026-00260-DM				
Órgão/Entidade: BANCO DE OLHOS DE SOROCABA				
CNPJ: 50.795.566/0002-06				
Endereço: Rua Nabek Shiroma, 210				
Município: Sorocaba CEP: 18031060				
Telefone: (15) 3212-7002				
E-mail: pascoal.martinez@bos.org.br				
CPF	Representante Legal	RG	Cargo	E-mail
07717950847	SÉRGIO GABRIEL	16.879.492-5	Diretor Presidente	jussara.cristina@bos.org.br

GESTOR DO CONVÊNIO

CPF	RG	Nome do Gestor	Cargo	E-mail
144.399.728-53	4.273.892-1	Pascoal Martinez Munhoz	Diretor Primeiro Tesoureiro	pascoal.martinez@bos.org.br

RECEBIMENTO DO RECURSO

Banco: Banco do Brasil Agência: 2414-7 Número: 7718-6

Praça de Pagamento:

Declaramos que esta Conta Corrente será exclusiva para o recebimento do recurso e pagamento das despesas neste convênio.

CONTEXTO DA INSTITUIÇÃO PROPONENTE

Missão da Instituição:

Promover o bem estar social, através de ações na área da saúde, ensino e pesquisa, formando e qualificando profissionais para garantir a continuidade dos seus objetos.

Histórico da Instituição:

O Grupo BOS é uma entidade filantrópica, sem fins lucrativos, com sede na cidade de Sorocaba, Estado de São Paulo que iniciou com suas atividades em 1979 com o BANCO DE OLHOS DE SOROCABA; fundou em 1995, o HOSPITAL OFTALMOLÓGICO DE SOROCABA, ampliando em 2005 para a atividade de Otorrinolaringologia. O BANCO DE OLHOS DE SOROCABA tem por finalidade recolher, armazenar e distribuir córneas, atuando inicialmente na cidade de Sorocaba e região, certificada em 2007 pela NBR ISO 9001:2008, o Banco de Olhos de Sorocaba, em parceria com a Secretaria da Saúde do Estado de São Paulo, através da Central de Transplantes, auxilia na captação de córneas, em diferentes cidades e regiões. Conta com duas unidades de laboratório, uma em Sorocaba e outra em São Paulo, tornou-se modelo no Brasil, como o maior captador de córneas do país. O HOSPITAL OFTALMOLÓGICO DE SOROCABA foi fundado de 1995 atua nas áreas de oftalmologia clínica cirúrgica, na prevenção de doenças visuais e na pesquisa científica, com mais de 60% de seus atendimentos voltados para o Sistema Único de Saúde, atende uma região de 2,5 Milhões de habitantes distribuídos entre os 48 municípios que compõe a DRS-XVI, atendendo também diversos convênios e particulares, tornando-se referência para a realização de transplantes de córneas. Foi o 32º Hospital do Brasil a receber o título de Acreditado Pleno concedido pela Organização Nacional de Acreditação, com reconhecimento do Ministério da Saúde, o que concede a Instituição a conformidade com padrões pré-estabelecidos de segurança e padronização de processos, garantindo um sistema de Gestão de Qualidade. O BOS oferece atendimento de urgência e emergência 24 horas, com toda infraestrutura necessária a um tratamento efetivo e com alta



SESPTA2026007506DM

BANCO DE OLHOS DE SOROCABA

resolutividade, com médicos de plantão no local e acesso a todas as subespecialidades, bem como, Internação e Centro-Cirúrgico.

Características da Instituição: POPULAÇÃO BENEFICIADA Ø População atendida pelo DRS XVI; (48 Municípios - 2,5 Milhões de habitantes aproximadamente) Ø Pacientes de outras regiões e Estados, que nos procuram para a realização do Transplante de Córneas, principalmente pelo Sistema Único de Saúde- SUS; Ø Todas as faixas etárias. Possui 10 leitos SUS. Atendimento nas especialidades de Oftalmologia e Otorrinolaringologia Atendimento Ambulatorial.

QUALIFICAÇÃO DO PLANO DE TRABALHO

Objeto: Investimentos - Equipamentos

Objetivo:

Utilização do pleito para aquisição de 1 tonômetro; 1 refrator e 1 microscópio. A aquisição dos equipamentos visa **substituir itens obsoletos** e garantir a continuidade e qualidade dos atendimentos oftalmológicos prestados à população do SUS, conforme listagem abaixo:

Equipamento	Marca	Modelo	Nº Série	Patrimônio Antigo	Ano Fabricação	Idade
Tonômetro de Aplanção	Haag Streit	Bern	90042125152	200744	1995	30 anos
Refrator de Greens	Danyang	VT-06	Não consta	202095	2006	19 anos
Microscópio Especular	Topcon	SP 3000	P 330332	207108	2015	10 anos

Justificativa:

O HOSPITAL OFTALMOLÓGICO DE SOROCABA, mantido pelo BANCO DE OLHOS DE SOROCABA, é referência regional para atendimentos oftalmológicos especializados, atendendo uma população estimada de aproximadamente 2,5 milhões de habitantes, distribuídos em 48 municípios da DRS XVI, com expressiva participação de atendimentos voltados ao Sistema Único de Saúde – SUS. Trata-se de instituição filantrópica, sem fins lucrativos, que atua de forma complementar e essencial à rede pública de saúde, especialmente em procedimentos de média e alta complexidade.

No período de setembro de 2024 a agosto de 2025, a instituição realizou 1.961 procedimentos de internação e 755.946 procedimentos ambulatoriais, dos quais mais de 60% foram destinados ao SUS, conforme dados extraídos do DATASUS. Diante da escassez de serviços especializados com capacidade técnica, estrutural e resolutiva na região, o BOS se consolida como o principal centro de referência para consultas, exames diagnósticos e procedimentos cirúrgicos oftalmológicos, incluindo transplantes de córnea.

Com vistas à manutenção da qualidade assistencial, foi realizado levantamento técnico do parque de equipamentos oftalmológicos, que identificou significativo grau de obsolescência em itens essenciais ao diagnóstico e acompanhamento clínico dos pacientes. Constatou-se que os equipamentos atualmente em uso apresentam idade elevada, variando entre 10 e 30 anos, com desgaste natural, limitações operacionais e maior risco de falhas técnicas, o que pode comprometer a segurança, a precisão diagnóstica e a continuidade dos atendimentos prestados aos usuários do SUS.

Nesse contexto, o presente Plano de Trabalho tem como finalidade a aquisição de equipamentos destinados à substituição parcial e estratégica de itens obsoletos, conforme a listagem de obsolescência apresentada. O quantitativo solicitado contempla a aquisição de 01 (um) Tonômetro de Aplanção, 01 (um) Refrator de Greens e 01 (um) Microscópio Especular de Córnea, em plena compatibilidade com o Plano de Aplicação de Recursos e com as metas qualitativas estabelecidas.

A estratégia adotada prioriza a substituição dos equipamentos com maior impacto assistencial e maior criticidade operacional, assegurando ganhos imediatos na qualidade do atendimento, sem extrapolar a capacidade financeira e operacional da instituição. Trata-se, portanto, de uma etapa inicial do processo de modernização do parque



SESPTA2026007506DM

BANCO DE OLHOS DE SOROCABA

tecnológico, planejada de forma gradual, responsável e tecnicamente fundamentada.

A aquisição do Microscópio Especular de Córnea permitirá a substituição integral do equipamento obsoleto destinado ao atendimento SUS, garantindo maior precisão na análise das células endoteliais da córnea, etapa fundamental nos exames pré-operatórios de transplantes e cirurgias oftalmológicas. O equipamento atualmente em uso opera próximo ao limite de sua capacidade, configurando gargalo assistencial e risco de interrupção dos serviços, situação que será mitigada com a incorporação do novo equipamento.

O Refrator de Greens possibilitará maior precisão na avaliação refracional, contribuindo para a melhoria da triagem, do acompanhamento clínico e do conforto do paciente durante os exames. Já o Tonômetro de Aplanção é indispensável para a medição confiável da pressão intraocular, exame essencial para o diagnóstico precoce e monitoramento do glaucoma, uma das principais causas de cegueira evitável. A substituição desses equipamentos reduzirá falhas decorrentes da obsolescência e ampliará a segurança dos exames realizados no SUS.

A modernização parcial do parque tecnológico proporcionará processos mais ágeis, maior confiabilidade diagnóstica, redução de retrabalho, diminuição do tempo de espera e melhoria da qualidade dos resultados, beneficiando diretamente os usuários do Sistema Único de Saúde. Ressalta-se, ainda, que a instituição aportará contrapartida financeira com recursos próprios, reforçando o compromisso com a execução responsável e eficiente do objeto proposto.

Dessa forma, a aquisição dos equipamentos pleiteados mostra-se tecnicamente justificada, assistencialmente necessária e plenamente alinhada às metas estabelecidas, contribuindo para a continuidade, a segurança e a excelência dos serviços oftalmológicos prestados à população SUS da região. Ressalta-se que a utilização do recurso para aquisição dos equipamentos pleiteados não representa ampliação de demanda ou capacidade instalada, mas reflete a estabilização da produção assistencial a partir da substituição dos equipamentos obsoletos e qualificação do parque tecnológico, reduzindo riscos de paralisações, retrabalho e perda de produtividade ocasionados por falhas técnicas.

Local de execução: Praça Nabek Shiroma, 210 - Jardim Emília - São Paulo - CEP 18.031-060

Observações:

QUADRO DEMONSTRATIVO - DEMANDA 90787				
PROCEDIMENTO	PACTUADO (ACUMULADO JAN/JUN 2025)	DATASUS ANUAL (2024)	REALIZADO - JAN/JUN 2025	REALIZADO - MÉDIA MENSAL
Microscopia	7.800	9.756	7.868	1.311
Tonometria	72.000	75.833	46.259	7.710
Acuidade Visual	72.000	80.266	46.970	7.828

METAS A SEREM ATINGIDAS



SESPTA2026007506DM

BANCO DE OLHOS DE SOROCABA

Metas Qualitativas:

Descrição da Meta:	Viabilizar a substituição de 5,56% dos refratores de Greens obsoletos em uso no SUS, correspondente à aquisição de 01 (um) equipamento novo em um total de 18 equipamentos obsoletos, conforme tabela de obsolescência vinculada ao Plano de Trabalho.
Ações para Alcance:	Aquisição de 01 refrator de Greens conforme especificações técnicas; instalação e validação do equipamento; registro da entrada em operação e substituição do equipamento obsoleto correspondente.
Situação Atual:	Os refratores atualmente em uso encontram-se tecnologicamente defasados, com limitações operacionais que impactam a precisão dos exames refracionais e a fluidez do atendimento aos usuários do SUS.
Situação Pretendida:	Atualizar de forma gradual o parque tecnológico, garantindo maior precisão diagnóstica, conforto ao paciente e melhoria da qualidade dos atendimentos oftalmológicos prestados pelo SUS.
Indicador de Resultado:	Percentual de refratores obsoletos substituídos.
Fórmula de Cálculo do Indicador:	$\text{Número de refratores substituídos} / \text{número de refratores obsoletos destinados ao SUS} \times 100.$
Fonte do Indicador:	Relatórios internos de patrimônio, manutenção e registros de instalação.

Descrição da Meta:	Assegurar a substituição de 100% do microscópio especular obsoleto destinado ao atendimento SUS (1 equipamento obsoleto em 1 disponível), garantindo atualização tecnológica plena para a realização de exames essenciais à avaliação endotelial da córnea.
Ações para Alcance:	Aquisição de microscópio especular de córnea conforme especificações técnicas; instalação, calibração e validação operacional; registro da entrada em operação e desativação do equipamento obsoleto.
Situação Atual:	O equipamento atualmente em uso encontra-se tecnologicamente defasado e opera próximo ao limite de sua capacidade, configurando risco de interrupções e restrições à fluidez dos atendimentos SUS, especialmente em exames pré-operatórios.
Situação Pretendida:	Garantir equipamento moderno e plenamente funcional, ampliando a segurança diagnóstica, a confiabilidade dos exames e a qualidade da assistência aos pacientes SUS, especialmente nos procedimentos relacionados a transplantes de córnea.
Indicador de Resultado:	Percentual de microscópios espulares obsoletos substituídos.
Fórmula de Cálculo do Indicador:	$\text{Número de microscópios substituídos} / \text{número de microscópios obsoletos destinados ao SUS} \times 100.$
Fonte do Indicador:	Relatórios internos de manutenção, registros de instalação e controle patrimonial.



SESPTA2026007506DM

BANCO DE OLHOS DE SOROCABA

Descrição da Meta:	Promover a substituição de 5,26% dos tonômetros de aplanção obsoletos destinados ao atendimento SUS, correspondente à aquisição de 01 (um) equipamento novo em um universo de 19 equipamentos obsoletos, conforme listagem de obsolescência apresentada no Plano de Trabalho.
Ações para Alcance:	Aquisição de 1 tonômetro de aplanção conforme especificações técnicas; instalação e validação operacional do equipamento; registro da entrada em operação e retirada dos equipamentos obsoletos.
Situação Atual:	Os tonômetros atualmente em uso apresentam desgaste natural e defasagem tecnológica, impactando a precisão da aferição da pressão intraocular e elevando o risco assistencial nos exames realizados pelo SUS.
Situação Pretendida:	Garantir a renovação parcial do parque tecnológico, assegurando maior confiabilidade diagnóstica, segurança clínica e continuidade do atendimento oftalmológico aos usuários do SUS.
Indicador de Resultado:	Percentual de tonômetros obsoletos substituídos.
Fórmula de Cálculo do Indicador:	$\text{Número de tonômetros substituídos} / \text{número de tonômetros obsoletos destinados ao SUS} \times 100.$
Fonte do Indicador:	Relatórios internos de manutenção e registros de instalação dos equipamentos.

Metas Quantitativas:

Descrição da Meta:	Manter a média de 1.311 procedimentos/mês de microscopia durante o período de vigência do convênio, a partir do mês subsequente à instalação do novo microscópio.
Ações para Alcance:	Utilização do recurso para aquisição de equipamento destinado à substituição de microscópio obsoleto, visando garantir a qualidade diagnóstica, a segurança assistencial e a continuidade dos atendimentos, evitando interrupções decorrentes de falhas técnicas, não tendo como finalidade o aumento de volume de procedimentos, mas a manutenção do serviço em condições adequadas de funcionamento.
Situação Atual:	Atualmente, a instituição realiza 1.311 exames de Microscopia/mês, com base na média dos últimos 6 meses (pactuado: 1.300 exames/mês).
Situação Pretendida:	Assegurar parque tecnológico atualizado, substituindo os obsoletos, buscando manter a média de 1.311 procedimentos de microscopia/mês.
Indicador de Resultado:	Percentual de procedimentos realizados no período.
Fórmula de Cálculo do Indicador:	$\text{Número de procedimentos realizados} / \text{número de procedimentos pretendidos} \times 100.$



SESPTA2026007506DM

BANCO DE OLHOS DE SOROCABA

Fonte do Indicador:	SIA/SUS.
----------------------------	----------

Descrição da Meta:	Manter a média de 7.710 procedimentos de Tonometria/mês, durante o período de vigência do convênio, a partir do primeiro dia do mês subsequente à instalação do equipamento - Tonômetro.
Ações para Alcance:	Utilização do recurso para aquisição do equipamento pleiteado, visando a substituição de obsoletos e reestruturação do parque tecnológico para a execução dos exames de Tonometria, garantindo continuidade de uma assistência eficaz e segura aos usuários SUS.
Situação Atual:	Atualmente, realizamos 7.710 exames de Tonometria/mês, com base nos últimos 6 meses.
Situação Pretendida:	Substituição dos obsoletos e atualização do parque tecnológico, visando realizar a média de 7.710 procedimentos de tonometria/mês, através da substituição dos obsoletos.
Indicador de Resultado:	Percentual de procedimentos - Tonometria realizados no período.
Fórmula de Cálculo do Indicador:	Número de procedimentos realizados no período / número de procedimentos pretendidos x100.
Fonte do Indicador:	SIA/SUS.

Descrição da Meta:	Manter a média de 7.828 procedimentos de Acuidade Visual/mês, durante o período de vigência do convênio, a partir do primeiro dia do mês subsequente à instalação do equipamento - Refrator de Greens.
Ações para Alcance:	Utilização do recurso para aquisição do equipamento Refrator de Greens, Atualizando o parque tecnológico para a execução dos exames de Acuidade Visual garantindo continuidade de uma assistência eficaz e segura aos usuários SUS.
Situação Atual:	Atualmente, realizamos 7.828 exames de Acuidade Visual/mês, com base nos últimos 6 meses.
Situação Pretendida:	Substituição dos obsoletos e atualização do parque tecnológico, visando atingir a média de 7.828 procedimentos de Acuidade Visual/mês.
Indicador de Resultado:	Percentual de procedimentos - Acuidade Visual - realizados no período.
Fórmula de Cálculo do Indicador:	Número de exames realizados/ número de exames pretendidos x100.
Fonte do Indicador:	SIA/SUS.



SESPTA2026007506DM

BANCO DE OLHOS DE SOROCABA

ETAPAS OU FASES DE EXECUÇÃO

Ordem	Etapa	Duração da execução (em dias)	Descrição
1	Cotação	15	Cotação de equipamentos
2	Formalização	3	Aprovação da proposta e formalização da compra.
3	Recebimento	45	Recebimento/inspeção dos equipamentos e recebimento das notas fiscais.
4	Pagamento	30	Pagamentos das notas fiscais

PLANO DE APLICAÇÃO DE RECURSOS FINANCEIROS

Ordem	Tipo Objeto	Item	Especificação	Proponente	%	Concedente	%
1	Investimentos - Equipamentos	Microscópio Especular de Córnea	Microscópio Especular de Córnea	0,00	0,00%	110.000,00	67,23%
2	Investimentos - Equipamentos	Refrator Greens	Refrator de Greens	0,00	0,00%	38.079,92	23,27%
3	Investimentos - Equipamentos	Tonômetro	Tonômetro de Aplanção	13.616,61	8,32%	1.920,08	1,17%
Total:				R\$ 13.616,61	8,32%	R\$ 150.000,00	91,68%

1. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

Nº Parcela	Valor Parcela	Proponente	%	Concedente	%	Total de Desembolso
1	R\$ 150.000,00	R\$ 13.616,61	8,32	R\$ 150.000,00	91,68	R\$ 163.616,61

2. PREVISÃO DE EXECUÇÃO

Início: A partir da data de assinatura do Ajuste:

Término: Vigência do Ajuste

3. RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO DESTE PLANO

CPF	Nome	RG	Cargo	E-mail
077.179.508-47	SÉRGIO GABRIEL	16.879.492-5	Diretor Presidente	jussara.cristina@bos.org.br

ASSINATURAS DIGITAIS

Documento assinado digitalmente pela(s) pessoa(s) abaixo, conforme Decreto Federal 8.539 de 08/10/2015.

Sorocaba, 19 de Maio de 2026



SESPTA2026007506DM

BANCO DE OLHOS DE SOROCABA

SÉRGIO GABRIEL
REPRESENTANTE ENTIDADE PARCEIRA
BANCO DE OLHOS DE SOROCABA

CARLOS EDUARDO RIBEIRO DE MOURA
DIRETOR TÉCNICO DE SAÚDE III
DIRETORIA TÉCNICA DE DEPARTAMENTO

TATIANA DE CARVALHO COSTA LOSCHER
COORDENADORA
CGOF / COORDENADORIA DE GESTÃO ORÇAMENTARIA E FINANCEIRA / GABINETE DO COORDENADOR

ELEUSES VIEIRA DE PAIVA
SECRETÁRIO DE ESTADO
GABINETE DO SECRETÁRIO



Assinado com senha por: SÉRGIO GABRIEL - 11/05/2026 às 12:02:46
Assinado com senha por: CARLOS EDUARDO RIBEIRO DE MOURA - 13/05/2026 às 08:07:00
Assinado com senha por: TATIANA DE CARVALHO COSTA LOSCHER - 14/05/2026 às 19:11:29
Assinado com senha por: ELEUSES VIEIRA DE PAIVA - 19/05/2026 às 08:11:26
Documento N°: 013630480A006437172 - consulta é autenticada em:
<https://demandas.spsempapel.sp.gov.br/demandas/documento/013630480A006437172>



SESPTA2026007506DM