

## PLANO DE TRABALHO

### INSTITUIÇÃO PROPONENTE

<b>Número do PT:</b> SES-PRC-2023/24866				
<b>Órgão/Entidade:</b> BANCO DE OLHOS DE SOROCABA				
<b>CNPJ:</b> 50.795.566/0002-06				
<b>Endereço:</b> Rua Nabek Shiroma, 210				
<b>Município:</b> Sorocaba CEP: 18031060				
<b>Telefone:</b> (15) 3212-7002				
<b>E-mail:</b> pascoal.martinez@bos.org.br				
CPF	Representante Legal	RG	Cargo	E-mail
144.399.728-53	PASCOAL MARTINEZ MUNHOZ	4273892	Diretor Presidente	pascoal.martinez@bos.org.br

### GESTOR DO CONVÊNIO

CPF	RG	Nome do Gestor	Cargo	E-mail
077.179.508-47	16879492	SÉRGIO GABRIEL	Diretor	jussara.cristina@bos.org.br

### RECEBIMENTO DO RECURSO

**Banco:** Banco do Brasil Agência: 2414-7 Número: 7533-7

**Praça de Pagamento:** Rua Octaviano Gozzano, 325 6º Andar - Campolim

Declaramos que esta Conta Corrente será exclusiva para o recebimento do recurso e pagamento das despesas neste convênio.

### CONTEXTO DA INSTITUIÇÃO PROPONENTE

#### Missão da Instituição:

Missão da Instituição: Promover o bem estar social, através de ações na área da saúde, ensino e pesquisa, formando e qualificando profissionais para garantir a continuidade dos seus objetivos.

#### Histórico da Instituição:

O Grupo BOS é uma entidade filantrópica, sem fins lucrativos, com sede na cidade de Sorocaba, Estado de São Paulo que iniciou com suas atividades em 1979 com o BANCO DE OLHOS DE SOROCABA; fundou em 1995, o HOSPITAL OFTALMOLÓGICO DE SOROCABA, ampliando em 2005 para a atividade de Otorrinolaringologia. O BANCO DE OLHOS DE SOROCABA tem por finalidade recolher, armazenar e distribuir córneas, atuando inicialmente na cidade de Sorocaba e região, certificada em 2007 pela NBR ISO 9001:2008, o Banco de Olhos de Sorocaba, em parceria com a Secretaria da Saúde do Estado de São Paulo, através da Central de Transplantes, auxilia na captação de córneas, em diferentes cidades e regiões. Conta com duas unidades de laboratório, uma em Sorocaba e outra em São Paulo, tornou-se modelo no Brasil, como o maior captador de córneas do país. O HOSPITAL OFTALMOLÓGICO DE SOROCABA foi fundado de 1995 atua nas áreas de oftalmologia clínica cirúrgica, na prevenção de doenças visuais e na pesquisa científica, com mais de 60% de seus atendimentos voltados para o Sistema Único de Saúde, atende uma região de 2,5 Milhões de habitantes distribuídos entre os 48 municípios que compõe o DRS-XVI, atendendo também diversos convênios e particulares, tornando-se referência para a realização de transplantes de córneas. Foi o 32º Hospital do



Brasil a receber o título de Acreditado Pleno concedido pela Organização Nacional de Acreditação, com reconhecimento do Ministério da Saúde, o que concede a Instituição a conformidade com padrões pré-estabelecidos de segurança e padronização de processos, garantindo um sistema de Gestão de Qualidade. O HOS oferece atendimento de urgência e emergência 24 horas, com toda infraestrutura necessária a um tratamento efetivo e com alta resolutividade, com médicos de plantão no local e acesso a todas as subespecialidades, bem como, Internação e Centro-Cirúrgico.

Características da Instituição: POPULAÇÃO BENEFICIADA Ø População atendida pelo DRS XVI; (48 Municípios - 2,5 Milhões de habitantes aproximadamente) Ø Pacientes de outras regiões e Estados, que nos procuram para a realização do Transplante de Córneas, principalmente pelo Sistema Único de Saúde- SUS; Ø Todas as faixas etárias. Possui 16 leitos. Atendimento nas especialidades de Oftalmologia e Otorrinolaringologia Atendimento Ambulatorial SUS: 506.523 correspondendo a 73,34% Atendimento Ambulatorial Não-SUS: 184.124 correspondendo a 26,66% Internação SUS: 669 correspondendo a 59,41% Internação Não-SUS: 457 correspondendo a 40,59% FONTE: CEBAS 2022.

## QUALIFICAÇÃO DO PLANO DE TRABALHO

**Objeto:** Custeio - Material de consumo

**Objetivo:**

Este plano visa a aquisição de medicamentos (Hipromelose 2% - 345 unidades / Perfluoroctano 100% - 225 unidades) essenciais para cirurgias de vitrectomia em um hospital de ensino e pesquisa. Considerando a natureza demonstrativa de algumas cirurgias, que exigem maior quantidade de medicamentos para sustentar procedimentos prolongados, além de garantir a continuidade dos serviços de cirurgia de retina. Estimamos realizar uma média de 37 procedimentos mensais ao longo de 3 meses, sem a possibilidade de medir exatamente a quantidade de medicamento utilizado, pois depende da complexidade de cada cirurgia. O objetivo primordial é garantir que os pacientes tenham acesso contínuo aos tratamentos necessários.

**Justificativa:**

A importância deste plano de trabalho é apurada na necessidade crítica de fornecer tratamento oftalmológico de alta qualidade à população atendida pelo Grupo BOS. A importância deste plano de trabalho é apurada na necessidade crítica de fornecer tratamento oftalmológico de alta qualidade à população atendida pelo Grupo BOS. A retina é uma parte crítica do globo ocular, desempenha um papel fundamental na visão. No entanto, enfrentamos desafios importantes de saúde visual, especialmente devido à retinopatia diabética, que afeta indivíduos portadores de diabetes mellitus tipo 1 e tipo 2. De acordo com o Conselho Brasileiro de Oftalmologia (CBO), essa condição é a principal causa de cegueira em pessoas economicamente ativas, com idade entre 20 e 65 anos. Embora tenhamos realizado um grande número de cirurgias oftalmológicas no ano de 2022 realizamos uma média de 993 vitrectomia, e de Janeiro até junho de 2023, já realizamos 992 cirurgias de vitrectomia. Diante deste disposto é essencial reconhecer que a falta de medicamentos e recursos financeiros representa uma ameaça contínua à nossa capacidade de continuar fornecendo tratamentos essenciais. A escassez de recursos financeiros é uma preocupação que pode comprometer a qualidade do atendimento e colocar em risco a visão de nossos pacientes.

Considerando que o BOS é um hospital que atua na formação de especialistas, algumas cirurgias de Vitrectomia tem sua duração prolongada, para poder servir de instrumento de aprendizado aos futuros especialistas e desta forma, o consumo das medicações solicitadas é aumentado. No sentido de manter a qualidade da formação e a eficiência do procedimento, estes medicamentos são de suma importância para prolongar ao tempo de cirurgia com segurança para o paciente, viabilizando a qualificação do profissional sem prejudicar o resultado/sucesso do procedimento. Uma vez que a falta destes acarretará em cancelamento cirúrgico, sem que haja a possibilidade de realizar qualquer procedimento o que produzirá reagendamentos e filas de espera.

É essencial ressaltar que embora ambos os medicamentos sejam destinados ao mesmo procedimento cirúrgico, a vitrectomia, não existe um parâmetro de volume idêntico de uso para cada substância. A variedade nas necessidades solicitadas é uma decisão baseada em princípios de conduta médica, focada na individualidade do procedimento e nas necessidades específicas de cada paciente. A utilização de ambos os medicamentos está intrinsecamente associada às particularidades do caso clínico, às características do olho do paciente e às exigências específicas do procedimento.



A escolha da quantidade de cada medicamento varia conforme a complexidade da intervenção e as condições individuais do paciente. Nesse contexto, é crucial compreender que a variabilidade nas quantidades solicitadas não reflete a flexibilidade necessária para atender às demandas singulares de cada cirurgia. Considerando que o consumo médio de Hipromelose nos últimos 12 meses foi de 115 unidades para realizar 37 procedimentos, imputamos uma média de 3 unidades por cirurgia e no caso do Perfluoroctano a média de consumo foi de 75 unidades para realizar os mesmos 37 procedimentos, ou seja uma média de 2 unidades por cirurgia, o quantitativo a ser adquirido será suficiente para a realização das 111 cirurgias pactuadas para o período de 3 meses, vigência do presente plano operativo.

**Local de execução:** Praça Nabek Shiroma, 210 - Jardim Emília - São Paulo - **CEP** 18.031-060

#### **METAS A SEREM ATINGIDAS**

##### **Metas Qualitativas:**

<b>Descrição da Meta:</b>	Atender as solicitações de Hipromelose 2% e de Perfluoroctano 100% em 100% das solicitações no período de 3 meses.
<b>Ações para Alcance:</b>	Aquisição de Hipromelose 2% Seringa 1,5ml 345 unidades / Perfluoroctano 100% Seringa 5ml 225 unidades, estoque necessário para a realização das ações de pesquisa, ensino e formação profissional
<b>Situação Atual:</b>	O hospital tem adquirido a medicação, porém encontra-se com dificuldade financeira para aquisição desta quantidade, colocando em risco a qualidade da formação e ações de pesquisa da instituição.
<b>Situação Pretendida:</b>	Ter estoque suficiente para realização das cirurgias de rotina e demonstrativas para os formandos.
<b>Indicador de Resultado:</b>	Percentual de solicitações atendidas.
<b>Fórmula de Cálculo do Indicador:</b>	$(N^{\circ} \text{ de solicitações de perfluoroctano } 100\% \text{ apresentadas nos 3 meses de vigência do plano} / N^{\circ} \text{ de solicitações não atendidas de perfluoroctano } 100\% \text{ nos mesmos 3 meses de vigência do plano}) * 100$ e $(N^{\circ} \text{ de solicitações de hipromelose } 2\% \text{ apresentadas nos 3 meses de vigência do plano} / N^{\circ} \text{ de solicitações não atendidas de hipromelose } 2\% \text{ nos mesmos 3 meses de vigência do plano}) * 100$
<b>Fonte do Indicador:</b>	Relatório de solicitação e dispensação de medicamento ao estoque.



**Metas Quantitativas:**

<b>Descrição da Meta:</b>	Realizar uma média de 37 cirurgias de retina (Vitrectomia), conforme Plano Operativo vigente. Pelo período de 3 meses a partir do recebimento do recurso. Garantindo recursos para a compra de medicamentos específicos.
<b>Ações para Alcance:</b>	Receber recurso para conseguir suprir as necessidades de medicamentos específicos.
<b>Situação Atual:</b>	Falta de recursos para compra de medicamentos e realização das cirurgias de Vitrectomia.
<b>Situação Pretendida:</b>	Ter disponibilidade de recurso para aquisição dos medicamentos necessários para a realização das cirurgias de Vitrectomia para o período de 3 meses.
<b>Indicador de Resultado:</b>	Percentual de cirurgias realizadas
<b>Fórmula de Cálculo do Indicador:</b>	$(\text{Número de cirurgias de vitrectomia realizadas nos 3 meses de vigência do plano} / \text{Número de cirurgias pactuadas no plano operativo nos mesmos 3 meses de vigência do plano}) \times 100.$
<b>Fonte do Indicador:</b>	SIH/SUS



**ETAPAS OU FASES DE EXECUÇÃO**

Ordem	Etapa	Duração da execução (em dias)	Descrição
1	1 - Abertura de Cotação	3	Solicitação de orçamentos aos fornecedores.
2	2 - Analisar cotações recebidas	3	Analisar as propostas recebidas identificando o melhor custo x benefício.
3	3 - Confirmação de compra e prazo de entrega	10	Envio das Ordens de Compra e cumprimento do prazo de entrega.

**PLANO DE APLICAÇÃO DE RECURSOS FINANCEIROS**

Ordem	Tipo Objeto	Item	Especificação	Proponente	%	Concedente	%
1	Custeio - Material de consumo	Aquisição de Material de Consumo - Medicamento	Descrição Qtde. Hipromelose 2% Seringa 1,5ml 345 unidades Perfluoroctano 100% Seringa 5ml 225 unidades	170,00	0,17%	100.000,00	99,83%
Total:				R\$ 170,00	0,17%	R\$ 100.000,00	99,83%



**1. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO**

Nº Parcela	Valor Parcela	Proponente	%	Concedente	%	Total de Desembolso
1	R\$ 100.000,00	R\$ 170,00	0,17	R\$ 100.000,00	99,83	R\$ 100.170,00

**2. PREVISÃO DE EXECUÇÃO**

Início: A partir da data de assinatura do Ajuste:

Término: Vigência do Ajuste

**3. RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO DESTE PLANO**

CPF	Nome	RG	Cargo	E-mail
077.179.508-47	SÉRGIO GABRIEL	16879492	Diretor	jussara.cristina@bos.org.br

**ASSINATURAS DIGITAIS**

Documento assinado digitalmente pela(s) pessoa(s) abaixo, conforme Decreto Federal 8.539 de 08/10/2015.

Sorocaba, 18 de Março de 2024

PASCOAL MARTINEZ MUNHOZ  
Diretor Presidente  
BANCO DE OLHOS DE SOROCABA

CARLOS EDUARDO RIBEIRO DE MOURA  
Diretor Técnico de Saúde III  
DIRETORIADODRSXVISOROCABA-CRS/DRS16

TATIANA DE CARVALHO COSTA LOSCHER  
Coordenador  
CGOF / COORDENADORIA DE GESTÃO ORÇAMENTARIA E FINANCEIRA / GABINETE DO COORDENADOR

ELEUSES VIEIRA DE PAIVA  
Secretário de Saúde  
Gabinete do Secretário



Assinado com senha por: PASCOAL MARTINEZ MUNHOZ - 13/03/2024 às 10:54:47  
Assinado com senha por: CARLOS EDUARDO RIBEIRO DE MOURA - 13/03/2024 às 17:53:44  
Assinado com senha por: TATIANA DE CARVALHO COSTA LOSCHER - 18/03/2024 às 11:31:57  
Assinado com senha por: ELEUSES VIEIRA DE PAIVA - 18/03/2024 às 14:24:28  
Documento N°: 050276A3322820 - consulta é autenticada em:  
<https://demandas.spsempapel.sp.gov.br/demandas/documento/050276A3322820>



SESPTA2024001810DM